

Rozhovor s Maciejem Walczykem, předsedou představenstva společnosti
PKP CARGO INTERNATIONAL a.s.:

POSILUJEME POZICI PŘEDNÍHO LOGISTICKÉHO OPERÁTORA V EVROPĚ

Silná tradice a zázemí, ale také komplexnost a kvalita služeb. To všechno jsou důvody, proč si zákazníci dlouhodobě cení práce společnosti PKP CARGO INTERNATIONAL, která se řadí k nejvýznamnějším poskytovatelům služeb nákladní železniční dopravy na území Evropy.

Můžete krátce nastínit historii a vývoj vaší společnosti?

Skupina PKP CARGO INTERNATIONAL (dříve AWT) má kořeny v tradičních a uznávaných společnostech, díky kterým disponuje rozsáhlým know-how, podloženým více než 65 lety zkušeností a důvěry svých zákazníků. V minulých dekádách byly tyto společnosti nejen součástí výrazných změn v nákladní dopravě, ale velmi často i jejich motorem – ať se jednalo o budování a rozvoj moderních železničních vleček nebo o poskytování kombinované dopravy. Dnes je skupina synonymem solidní, moderní a spolehlivé nákladní železniční dopravy a těžké logistiky ve střední a východní Evropě, Českou republiku vnímáme jako srdce našeho byznysu.

Střední a východní Evropa je pak pro nás základnou, jakýmsi domácím hřištěm, na kterém jsme klíčovými partnery místním velkým průmyslovým firmám, a ze kterého dále rosteme a expandujeme. Přitom si stále udržujeme vysokou efektivitu a pružnost

poskytovaných služeb. Spojení s předním evropským železničním dopravcem PKP CARGO je důkazem důvěry k rozvoji a dalšímu růstu společnosti skupiny. Jsme přesvědčeni, že koleje jsou pro přepravu řady komodit jako uhlí, ocel nebo segmenty automotive nejlepší alternativou k silniční dopravě. Dokážeme poskytnout rychlá a chytrá dopravně-logistická řešení na klíč, díky tomu jsou zákazníci ohromeni komplexností a kvalitou našich služeb.

V minulém roce proběhl ve společnosti rebranding. Jak je to pro vás důležité?

Společnost PKP CARGO INTERNATIONAL a.s. (dříve Advanced World Transport a.s.) je třetím největším nákladním železničním dopravcem v Česku. Od roku 2015 jsme součástí skupiny PKP CARGO, předního železničního dopravce v Evropě. Během této doby se dařilo těžit ze synergií plynoucích z naší přítomnosti ve skupině, včetně aktiv a potenciálu společnosti, vozového parku,

technického zázemí, logistické infrastruktury, a hlavně znalostí a rozsáhlých zkušeností zaměstnanců. V roce 2018 jsme zahájili komplexní restrukturalizaci společnosti, která přinášela měřitelné efekty již v loňském roce. Za první kvartál 2019 společnost dosáhla na kladný hospodářský výsledek a tento pozitivní trend potvrdila příznivými výsledky za celý minulý rok. Významným znakem postupující integrace naší společnosti v rámci skupiny je její rebranding, který proběhl na konci minulého roku. Spočíval ve změně názvu, loga a korporátních barev. Účelem nového jména – PKP CARGO INTERNATIONAL – je přesnější identifikace těsného sejetí naší společnosti se skupinou PKP CARGO, lepší vyjádření a podpora našeho podnikání na mezinárodních trzích. Jsem přesvědčen, že tyto změny spolu se stále se zlepšujícími výsledky přijmou naši zákazníci a obchodní partneři pozitivně.

Podnikání v železniční nákladní dopravě, které konkuruje silniční dopravě, není jednoduché. Jak chcete na tomto trhu obstát?

Konkurence nás motivuje, abychom si kladli stále vyšší cíle. Zároveň s ní však nebojujeme a řešíme především spokojenost zákazníků, proto jsme se rozhodli pro otevřenost a kvalitu. Ve schválené strategii skupiny PKP CARGO do roku 2023 byly pro PKP CARGO INTERNATIONAL a její dceřiné společnosti v ČR, na Slovensku a v Maďarsku vytyčeny nové úkoly. K nejdůležitějším z nich patří rozvoj podnikání na nových trzích a získávání nových zákazníků. Proto také rosteme na perspektivním intermodálním segmentu a posilujeme naše aktivity v zahraničí. V prosinci 2018 získala společnost 80% podíl ve společnosti Primol-Rail d.o.o., která v roce 2019 získala certifikát pro poskytování dopravních služeb na slovinském trhu. Zvláštní důraz klademe na rozvoj intermodální dopravy. Jedná se v současnosti o nejperspektivnější tržní segment, který umožní diverzifikovat výnosy a rozšířit zákaznickou základnu. Intermodální doprava dnes tvoří zhruba 22 procent přepravních výkonů. Předpokládáme, že investice do terminálové infrastruktury, spolupráce

**S KONKURENCÍ
NEBOJUJEME,
ŘEŠÍME
PŘEDEVŠÍM
SPOKOJENOST
ZÁKAZNÍKŮ,
KTERÍ BUDOU
VYUŽÍVAT
NAŠE ŠIROKÉ
PORTFOLIO
SLUŽEB
DLOUHODOBĚ**

Maciej Walczyk, foto: Svět průmyslu



s PKP CARGO a rozšíření naší nabídky směrem k trhům ve střední a jižní Evropě zajistí růst podílu tohoto segmentu v dalších letech.

Zmínil jste důležitost investice do terminálové infrastruktury pro rozvoj intermodální dopravy. Jakou roli má v této oblasti terminál v Paskově?

Terminál Paskov je naší hlavní konkurenční výhodou v oblasti intermodální dopravy. Má strategickou polohu ve střední Evropě a je propojen dopravními koridory s hlavními evropskými přístavy a také s významnými uzly pozemní dopravy. Je to také důležité překladiště pro centra automobilového průmyslu v Česku, na Slovensku a v jižním Polsku. Je profesionálně řízen a u našich zákazníků má velkou důvěru. Společně s PKP CARGO usku- tečňujeme aktivity za účelem jeho zapojení do obsluhy Nové hedvábné stezky, polských přístavů a přeprav na trase sever - jih, včetně obsluhování logistického trojúhelníku Balt -Jadran - Severní moře. V rámci třetí fáze modernizace došlo ke zvětšení celkové plochy terminálu, byly zřízeny dvě nové tratě, zvětšila se parkoviště a kapacita terminálu vzrostla na téměř 5 000 TEU. Terminál stále rozvíjíme a inovujeme, abychom zajistili našim zákazníkům ještě rychlejší a lepší služby.

Situace na dopravním trhu nutí železniční dopravce, aby diverzifikovali své služby. Jak to ovlivňuje nabídku PKP CARGO INTERNATIONAL určenou pro zákazníky?

Naše strategie počítá s postupným odklonem od závislosti na dopravě uhlí a dalších pevných paliv a vyhledáváním nových zákazníků mj.



Maciej Walczyk, foto: Svět průmyslu

v chemickém a automobilovém průmyslu, zemědělství a v intermodální dopravě. Důležitým segmentem je automotive, kde se trvale zvyšuje počet přepravovaných aut. Zákazníkům nabízíme stále vyšší úroveň služeb, která odpovídá jejich potřebám. Zkušenosti získané při dopravě aut, hlavně při manipulaci s auty na terminálu Paskov, chceme uplatnit ve větší míře a poskytnout klientům také z jiných segmentů možnost plánovat konečné přistavení vlaku k nakládkе a vykládce nákladu. Doufáme, že zákazníci ocení takto flexibilní přístup k jejich potřebám všude tam, kde je kvůli technologickým podmínkám důležitý přesný termín přivezení nákladu.

ZÁKAZNÍCI JSOU OHROMENI KOMPLEXNOSTÍ A KVALITOU NAŠICH SLUŽEB A OCEŇUJÍ SILNÉ ZÁZEMÍ, TRADICI A CHYTRÁ DOPRAVNĚ-LOGISTICKÁ ŘEŠENÍ NA KLÍČ

Před společností se tedy rýsují příznivé vyhlídky, ale také výzvy. Jak jim chcete čelit?

Jsme si vědomi toho, že máme před sebou další, stále obtížnější výzvy, ale také příležitosti k dalšímu růstu. Abychom toho dosáhli, zjednodušujeme procesy související s prodejem služeb, zvyšujeme efektivitu informačních kanálů, upevňujeme spolupráci obchodu a provozu a zvyšujeme flexibilitu tarifní politiky. Taktéž zvyšujeme informatizaci řídicích a sledování dopravních procesů. Dále jsme zahájili program modernizace vozového parku, důkazem budiž pořízení tří vícesystémových elektrických lokomotiv Siemens Vectron na leasing, které mohou překračovat hranice, aniž by musely měnit trakci, a jsou tak schopny rychleji dopravit zboží k odběrateli. ●



Lokomotiva Vectron s novým brandingem, foto: Luka Gradišnik

 **PKPCARGO**
International